

المؤتمر العلمي الرابع للكلية  
تحت عنوان  
الإبداع والتميز في منظمات الأعمال

2012/4/30-29

**السياحة الإلكترونية:  
مدخل للابتكار في الأنشطة السياحية**

أ. بraham شاوش توفيق

bc\_toufik@yahoo.fr

د. رحيم حسين

rahim\_hocine@yahoo.fr

جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريج - الجزائر

## **ملخص:**

يقتضي الطابع المميز للمنتجات السياحية، من حيث كونه مركب وغير ملموس ومتعدد وموجه لمختلف الفئات، اعتماد مدخل خاص في مجال أنشطة البحث والتطوير الموجهة لتطوير هذه المنتجات. ولقد كان لتطور التكنولوجيا الرقمية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال أثره المباشر في تطوير أساليب تصميم وتقديم الخدمات السياحية بمختلف أشكالها، وفي ترقية هذه الخدمات حجماً ونوعاً، ونتيجة لذلك تولد نمط جديد من السياحة وهو "السياحة الإلكترونية". سناحون من خلال هذه الورقة معالجة وتحليل أهم الجوانب المتعلقة بالإبداع في مجال الأنشطة السياحية عموماً، وفي مجال السياحة الإلكترونية على وجه الخصوص، مركزين في ذلك على دور تكنولوجيات الإعلام والاتصال واستخداماتها في هذا المجال.

**الكلمات الدالة:** سياحة، سياحة إلكترونية، ابتكار، إبداع، خدمات سياحية، أنشطة سياحية.

### **Abstract:**

The tourism products specified on its complexity, immateriality, diversity and its destination for all categories require the adoption of a specific approach in the field of research and development linked to develop these products. The development of a digital technology and the information and communication technology had a direct impact on the development of the design methods, the presentation of tourism services and promotion of these services quantitatively and qualitatively. This paper attempts an analysis of various aspects of innovation in tourism generally, and in e-tourism particularly, focusing on the role of information technology and telecommunications technology and their use in this area.

**Keywords:** tourism, e-tourism, innovation, tourist services, tourist activities.

## **مقدمة**

ترتبط السياحة بالرغبة الإنسانية في المعرفة وتخطي الحدود والالتقاء بالغير والتعرف على ثقافة ومحيط الآخرين، وهي تمثل وسيلة للتكامل وتطوير الذات بصفة فردية وجماعية للزائر والمزار على حد سواء، وكما إنها نشاط استكشافي متعلق بالراحة والاستجمام والترفيه، فهي أيضاً قناة للنمو والتكامل الفردي والجماعي بأشكال شتى، كما إنها حق لكل فرد دون استثناء، وليس مخصصة لفئة دون الأخرى.

ونظراً للأهمية الاقتصادية المتامية للأنشطة السياحة محلياً وعالمياً، وهو ما يبرز من خلال نمو ايراداتها وتنوع منتجاتها، أصبحت السياحة تشكل صناعة حقيقة تعرف منافسة شديدة بين مختلف الشركات والمؤسسات السياحية، وحتى ما بين الاقتصاديات، مما فتح آفاقاً جديدة في هذه

الصناعة، خاصة مع إيجاد تجسس في أنماط إنتاج الخدمات السياحية وظهور خدمات سياحية مبتكرة وأكثر تنوعاً تنس وتنلامع مع مختلف تقضيات المستهلكين.

لقد ساعد انتشار تكنولوجيا الإعلام والاتصال، لاسيما تعميم استعمال الانترنت في الأنشطة السياحية، في إعادة تشكيل الصناعة السياحية، حيث ساعد إدراج هذه التكنولوجيات في عملية إنتاج الخدمات السياحية في جميع مراحلها، انطلاقاً من بداية تصميم الخدمة وبثها وعرضها، وحتى تسييقها إلى المستهلك النهائي، في ظهور منتجات جديدة أكثر ابتكاراً، وفي ترقية مستوى الخدمات السياحية وتتويعها، واعتماد ممارسات إدارية ساعدت على رفع الإنتاجية وتدنية التكاليف على مستوى المؤسسات السياحية.

سنحاول من خلال هذه الورقة إلقاء الضوء على الابتكار في الأنشطة السياحية، مع التركيز على السياحة الالكترونية، التي ظهرت كنتيجة لإدراج تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية، وأصبحت مدخلاً لا مناص منه من مداخل الابتكار في هذا المجال. ومن أجل ذلك سنقوم بداية بتقديم عرض موجز لأهم المؤشرات المتعلقة بتطور حجم الأنشطة السياحية في العالم، سواء من حيث عدد السواح أو من حيث المدخلات التي حققتها، وكذا الإشارة إلى أهم الخصائص المميزة للأنشطة السياحية بالمقارنة مع غيرها من الأنشطة، وذلك من جانبي العرض والطلب، ثم نحاول بعده إجراء معالجة تحليلية لطبيعة الابتكار في مجال السياحة وأهم العوائق المحددة له، وهو ما سيهدى لنا لتحليل ظاهرة السياحة الالكترونية، منطلقين في ذلك من تقديم بعض الأرقام عن شيوخ انتشار هذا النمط من السياحة في كل من أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، ثم نبين أهم الأوجه التي تساهم من خلالها تكنولوجيات الإعلام والاتصال في عملية الابتكار السياحي، مع تقديم أهم الاستعمالات الشائعة لهذه التكنولوجيات في هذا المجال، لنختتم البحث في الأخير بأهم النتائج والتوصيات.

## 1- لمحـة عن تطور النشاط السياحي:

لقد عرفت الأنشطة السياحية في العالم في العقود الأخيرة تطويراً ملحوظاً، سواء من حيث ارتفاع عدد السواح أو من خلال الإيرادات التي تدرها هذه الأنشطة، حتى أصبحت محركاً للعديد من الاقتصاديات ومظهراً من مظاهر العولمة التي يشهدها الاقتصاد العالمي في العقود الأخيرة. وتتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن ثمة عوامل ساعدت في تحقيق هذا التحول النوعي في الاهتمام بقطاع السياحة، منها:

- التطور الحاصل في وسائل النقل والمواصلات.
- التقلص المتزايد للحواجز التجارية من خلال مختلف اتفاقيات وسياسات التحرير التجاري، مما يسر تنقل عوامل الإنتاج وانتقال الأفراد والمسافرين.

- ثورة المعلوماتية وشبكات الاتصال، والتي ساعدت في توفير المعلومات الخاصة بالخدمات المقدمة وظهور سلوك جديد لدى السياح من خلال زيادة الاهتمام بالطبيعة والعادات والثقافات المختلفة لدى الآخرين، وهو ما فتح آفاقاً جديدة في الصناعة السياحية من خلال خلق اتجاهات جديدة وخدمات سياحية مبتكرة أكثر تنوعاً.

ونتيجة لهذا التطور أصبحت السياحة تمثل عشر الإنماض الداخلي الخام العالمي، وأصبحت من الأنشطة الاقتصادية التي تحقق أعلى معدلات نمو خلال الثلاثين سنة الماضية<sup>1</sup>. فعلى الرغم من التراجع الذي سجل في عدد السياح سنة 2009، إلا أن هذا العدد عاد في الارتفاع في 2010 ليصل إلى 940 مليون سائح في العالم، أي بمعدل زيادة يقدر بـ 64.26%<sup>2</sup>، وقد تم تحقيق إيرادات سياحية عالمية تقدر بـ 919 مليار دولار في 2010، بزيادة 13.6% مقارنة بسنة 2009<sup>3</sup>، حيث حققت الأنشطة السياحية ما يقارب عشر قيمة الصادرات العالمية من السلع، وتلث الصادرات العالمية من الخدمات<sup>4</sup>. الجدول التالي يتضمن تطور الإيرادات التي حققها قطاع السياحة في العالم.

**جدول (1) : تطور الإيرادات السياحية العالمية بالدولار والأورو (مليار)**

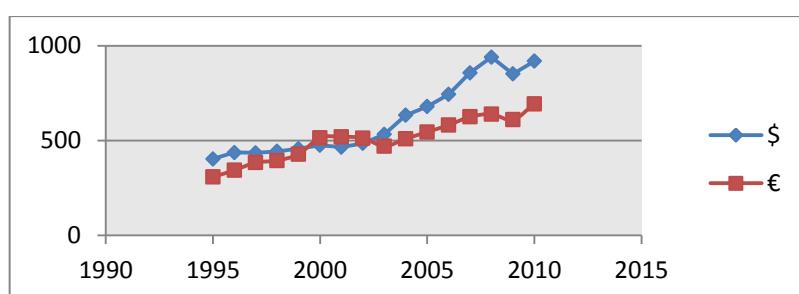
السنة	*1990	1995	2000	2005	2008	2009	2010
\$	264	403	466	485	743	851	919
€	207	308	520	513	625	639	693

(\*) Source: UNWTO World Tourism Barometer, Volume n° 6, n° 02, June 2008, p5

**المصدر:** من إعداد الباحثين استناداً إلى بيانات الصفحة 8 من تقرير المنظمة العالمية للسياحة لسنة 2010

يمكن تمثيل هذا التطور من خلال الشكل البياني التالي:

**الشكل (1) : تطور الإيرادات السياحية العالمية بالدولار واليورو (مليار)**



<sup>1</sup> Bates Samuel et al., « Évaluation de l'avantage macroéconomique net du tourisme Analyse coûts-bénéfices des recettes touristiques internationales », *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, 2007/1 mai, p80

<sup>2</sup> Barometre OMT du tourisme mondial, Volume n° 10, , janvier 2010, p3

<sup>3</sup> UNWTO Annual Report – A year recovery 2010 , UNWTO 2011, p8

<sup>4</sup> Lequin Marie , « Développement touristique et éco-compatibilité : le cas du Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent au Québec » in Market Management, 2003/2 Vol. 3, p. 51

## 2- مميزات وخصائص الطلب السياحي:

يعبر الطلب السياحي عن مجمل السلع والخدمات التي يستهلكها ويحتاج إليها السائح، سواء كانوا أجانب أو محليين، ويمكن التعبير عن هذا كميا من خلال مجموع تذاكر السفر المباعة، الغرف والشقق المستأجرة، الوجبات المستهلكة وغير ذلك من المؤشرات، ويتم تقييم وحساب هذه النفقات حسب فترات ثابتة (يوميا، أسبوعيا، شهريا، فصليا أو سنويا). ويتميز الطلب السياحي بمجموعة من الخصائص أهمها ما يلي:

### (1) التركيز المكاني الشديد:

سواء على المستوى الدولي أو الداخلي، نجد أن السياح عادة ما يقصدون وجهات وأماكن محددة ومحدودة، حيث نجد أن أوروبا مثلاً تمثل الوجهة الأولى للسياح في العالم، إذ أنها تستقبل أكثر من نصف الطلب السياحي العالمي<sup>5</sup>، وحتى داخل البلد الواحد، فإن السياحة متعلقة بالمناطق التي تملك مقومات سياحية (طبيعية، حضارية، ثقافية، تاريخية...)، والتي تكون محل جذب للسياح، فنلاحظ عادة أن السياح (محليين وأجانب) يقبلون على الشواطئ في المدن الساحلية، أو مدينة أو مدینتين هامتين، أو معلم أو مجموعة معالم سياحية معينة بذاتها، وهذه المناطق تكون محددة ومحدودة من حيث مساحتها وطاقة استيعابها.

### (2) التركيز الزمني الشديد:

ترتبط السياحة بعنصر هام هو التفرغ التام من العمل حتى يستطيع السائح قضاء أوقات فراغه في الترويح النفسي، بعيداً عن ضغوط العمل والحياة اليومية، ولذلك يتميز الطلب السياحي بالموسمية المتعلقة بالإجازات المدرسية وقطع الإدارات العمومية والمؤسسات الصناعية، حيث أن هناك فترات معينة من السنة يبلغ فيه الطلب ذروته (مثل فصل الصيف وأوقات العطل بالنسبة للمدن الساحلية)، أو أثناء المهرجانات والأعياد الدينية، وخلال هذه المواسم نجد استعمالاً مفرطاً ل مختلف الموارد السياحية وتوظيفاً كاملاً لليد العاملة، أما في باقي أوقات السنة فيحدث ركود سياحي وعدم استخدام كفاءة للموارد السياحية، إذ هناك فائضاً في استعمال الموارد السياحية وتراجعاً في الإيرادات السياحية، مع بقاء تكاليف تسخير الهياكل السياحية قائمة.

### (3) العامل الشخصي وال النفسي:

يرتبط الطلب السياحي بعناصر غير ملموسة، أو معنوية، فهو متعلق بدوافع شخصية، وبهدف إلى إشباع حاجات نفسية وروحية لدى الأشخاص الراغبين في السفر، كما أنه يمكن للسائح أن يقوم بنفسه بالتوفيق بين مختلف أنواع ونوعيات الخدمات السياحية بما يتفق وتطلعاته ورغباته، وبما يرغب السائح أن يتحصل عليه من رحلته. وترتبط هذه التطلعات بعدة متغيرات منها المستوى المعيشي

<sup>5</sup> Barometre OMT du tourisme mondial, op cit, p3

للسائح (النوعي والكمي) وطبيعة ومستوى ثقافته، والتجاوب مع هذه التطلعات وال حاجات مرتبط هو الآخر بعوامل يصعب التحكم فيها (حالة الطقس، ثقافة السكان في المناطق المضيفة، جودة الخدمات وغيرها).

#### 4) التركيب وتعدد الأشكال:

إن المنتج السياحي منتج مركب ومتنوع الأشكال (إقامة، نقل، إطعام، تذكرة، مراكز ترفيه وتسليه،..)، فهو مزيج مشكل من عدة عناصر متكاملة ومتراقبة، كما أنه متعلق بعناصر أخرى كالهياكل التحتية، الأمان والاستقرار السياسي والخدمات المرفقة والنقل، وحتى مجموعة الإجراءات الإدارية المتعلقة بدخول وخروج السائح.

ومن ناحية أخرى يشترك في تصميم المنتج السياحي عدة متعاملين خواص وعموميين، فاللائحة الأجنبية لا يستهلك فقط الخدمات السياحية السوقية (فندقة، إطعام، ترفيه،..)، والتي تقدم عادة من طرف أعون خواص، وإنما كذلك يستهلك خدمات عمومية غير سوقية مقدمة من طرف الإدارات العمومية بصفة مجانية أو شبه مجانية، أي بسعر رمزي يقل بكثير من تكاليف تلك الخدمة، وهي تغطي الخدمات التي لا يمكن أن تتبادل أو أن تكون محل تبادل في السوق بسبب عدم قابليتها للتجزئة (الأمن، الدفاع، الإنارة العمومية،..)، كما يستفيد من المرافق العمومية الموجودة كالهياكل التحتية (طرق، مطارات، موانئ،..)، والتي تكلف الخزينة العمومية مبالغ كبيرة للإنجاز والصيانة والإصلاح<sup>6</sup>.

#### 5) الحساسية :

يعتبر الطلب السياحي عالي الحساسية تجاه التغيرات الاجتماعية والسياسية والأمنية للمناطق المستقبلة، فالبلدان التي تشهد ظروفاً سياسية وأمنية غير مستقرة، أو التي تتعرض لاضطرابات سياسية و/أو اجتماعية، يقل الطلب السياحي عليها، حتى ولو كانت أسعار منتجاتها وخدماتها السياحية منخفضة أو أقل من أسعار البلدان الأخرى المنافسة<sup>7</sup>. كما أن الطلب السياحي شديد الحساسية بالنسبة للتغيرات في أسعار الصرف (خاصة بالنسبة للطلب السياحي الأجنبي)، التغيرات المناخية غير المتوقعة، بالإضافة إلى قرارات الدول القاضية بالرقابة على النقد وتحديد حجمه الذي يسمح للسائحين الخروج به.

<sup>6</sup> DEPREZ Clémentine, Spécificités et complexité du tourisme d'affaires : politiques et stratégies d'innovation, mémoire pour l'obtention master 1 en management des industries du tourisme et l'hotellerie, CENTRE D'ÉTUDES DU TOURISME ET DES INDUSTRIES DE L'ACCUEIL, Université de Toulouse, Toulouse 2009, p 51

<sup>7</sup> عشي صليحة، الأداء والأثر الاقتصادي والاجتماعي للسياحة في الجزائر تونس والمغرب، رسالة دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، ص 33، باتنة، 2011

### **3- مميزات وخصائص العرض السياحي:**

يمكن تعريف العرض السياحي على أنه مجموعة السلع والخدمات التي يتم من خلالها إشباع حاجات المستهلكين السياحيين، فهو يمثل كل ما يمكن عرضه من مغريات ووسائل جذب للسائح. وعموما ينطوي العرض السياحي على مجموعة من المميزات والخصائص أهمها:

#### **(1) التنوّع وعدم التجانس:**

تغطي السياحة عدداً كبيراً من الأنشطة، منها ما يستعمل التكنولوجيات المتقدمة والحديثة (النقل الجوي) / ومنها ما يعتمد على وسائل وأدوات جد بسيطة (الحرف التقليدية)، ومنها ما له أبعاداً ثقافية وحضارية (فنون، عادات وتقاليد، تراث). غير أنه، وعلى الرغم من هذه الأوجه المتعددة وغير المتجانسة التي تتحذّرها الأنشطة السياحية، وإن كانت تتقدّم في الهدف الأساسي الذي هو خدمة الزبائن في مجال العطل والأسفار، فإنّها تختلف في طبيعتها وخصائصها وأهدافها، ولا يمكن التعامل معها بشكل موحد<sup>8</sup>.

#### **(2) الترابط والاستقلالية:**

إن التنوّع المذكور في الخاصية الأولى لا ينفي وجود تداخل وترتّب وثيق ما بين مختلف أشكال الخدمة السياحية، إذ لا يمكن أن تتحقّق نتائج سياحية دون أن تكون أمراكن استقبال وإقامة السياح مهيأة بالخدمات الأساسية واللائقة (إقامة، نقل، إطعام، مراكز ترفيه وتسليمة،..) وبصورة متكاملة ومتربّطة، ولكن في ذات الوقت تعد هذه العناصر مستقلّة فيما بينها من حيث القرارات الفردية والجماعية المتحكّمة فيها والمؤثرة عليها.

#### **(3) عدم المرنة أو الصلادة:**

تعد الموارد السياحية، سيما الطبيعية منها والتاريخية والتاريخية، غير قابلة للتغيير والتكييف وفق متطلبات وأذواق المستهلكين، كما أن المرافق والهياكل التحتية المرافقة للخدمات السياحية لا يمكن تعديلها بما يواكب طلب السوق في المدى القصير<sup>9</sup>، وهذا التكييف يتم عادة ببطء شديد وبتكلّيف جد عاليّة، ويكون وفق برامج وطنية وإقليمية، ولا يمكن للمؤسسة السياحية والسلطات العمومية المحلية القيام بها لوحدها، وهذا ما يجعل من العرض السياحي فقد نسبياً للمرنة.

#### **(4) الطابع غير الملحوظ والمعنوي للمنتج السياحي:**

إن الطابع غير الملحوظ للمنتج السياحي يجعل منه يشترك في الخصائص التي تميز الخدمات بوجه عام، ومن أبرزها عدم إمكانية نقلها إلى المستهلكين كما هو الحال في السلع المادية، ولكن المستهلكين هم الذين ينتقلون إلى موقع تواجدها، ومن ثم وجّب الاهتمام بمكان تقديم الخدمة

<sup>8</sup> Statford Jean, Microéconomie du tourisme, Presse de l'université du Quebec, Quebec, 1996, p 29

<sup>9</sup> عيساني عامر، الأهمية الاقتصادية لتنمية سياحة مستدامة حالة الجزائر، رسالة دكتوراه في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة باتنة، ص 21، 2010

السياحية، كما أنها غير قابلة للحفظ ولا التخزين بما يتفق مع الأسعار وحجم الطلب، خاصة وأن النشاط السياحي يتسم في غالب الأحيان بالموسمية، وبالتالي فإن مكان الإنتاج يمثل مكان الاستهلاك، ويجب أن تستهلك فور إنتاجها.

ومن جهة أخرى فإن الطابع المعنوي والشخصي الذي يميز الطلب السياحي يجعل من الصعب تحديد معايير وخصائص ثابتة للمنتج السياحي، كما يصعب أيضاً التجاوب الكامل وبصفة دقيقة ومتطلبات الزبائن المختلفة والمتنوعة، خاصة وأنه يوجد عدد كبير من الوسطاء بين المنتج والمستهلك النهائي، مما يعيق التسخير الحسن للنشاط السياحي ويؤثر على جودة الخدمات المقدمة.

#### 5) الإلحاد والتقادم:

مع إنه هناك منتجات سياحية لا تتعرض للتقادم ولا قبل الإلحاد، كذلك المتعلقة بالعناصر الطبيعية والتاريخية والثقافية، إلا أن منتجات أخرى تعد شديدة الإلحاد فيما بينها، حيث نجد أن السائح يمكن أن يختار ما بين العديد من الخدمات للتسليمة والترفيه، كما يمكن له كذلك أن يختار ما بين العديد من تشكيلات خدمات الإيواء والإقامة.

ومن ناحية أخرى يتأثر العرض السياحي بالابتكارات والتطورات التكنولوجية بما لها من انعكاسات على تخفيض تكلفة بعض الخدمات، وهو ما يؤدي إلى تغيير في منحني العرض من حيث كمية ونوعية وسعر المنتجات السياحية المعروضة. وفي ذات السياق قد تؤدي التطورات التكنولوجية إلى ظهور منتجات سياحية وأنماط استهلاكية سياحية جديدة تتنافس تلك الموجودة (الدرجة المائية واللوحة الشراعية مثلاً).<sup>10</sup>

### 4 - طبيعة الإبداع في الأنشطة السياحية:

بالنظر إلى الطابع الخاص للنشاط السياحي من حيث طبيعة منتجاته ومميزات كل من الطلب والعرض الخاصة به، فإن عملية الإبداع غالباً ما تتجه نحو العناصر غير التكنولوجية، كالمهارة وجودة الخدمات والاتصال والتصميم والعلامة، وهو ما يعني أنها ترتكز على الجانب التنظيمي أكثر منه على الجانب الإنتاجي، خاصة وأن جودة ونوعية الخدمات تمثل أول المتطلبات التي يبحث عنها المستهلكون.

#### 1) الإبداع في المنتج :

يتتمثل الإبداع في المنتج أساساً في إحداث تغيير في مواصفاته وخصائصه بما يلبي بعض الرغبات أو يشبع بعض الحاجيات لدى المستهلكين بكيفية أحسن، ويتمثل في عرض منتجات في

<sup>10</sup> Statford Jean, op cit,p30

السوق تتصف بالتجدد بالنسبة للمعروض من المنتجات المتواجدة في نفس السوق. ويمكن أن يتم هذا الإبداع في الوظائف التي يؤديها المنتج أو في خصائصه أو في شروط استعماله<sup>11</sup>.

أما على مستوى الأنشطة السياحية فيتمثل الابتكار في عرض منتج جديد (سياحة فضائية مثلاً) أو تجهيز جديد على مستوى المرفق السياحي (الإقامة البيئية)، كعرض خدمة جديدة غير موجودة سابقاً (نادي أطفال، وسيلة لنقل الأمتنة) أو ابتكار نشاط جديد، كتنظيم حملات تطوعية وجوولات تحسيسية يتم فيها إشراك السواح في الصيانة والمحافظة على المحيط الطبيعي في المنطقة المستقبلة، أو أنشطة رياضية وثقافية (دورة رياضية، مهرجان ثقافي، مسابقات ترفيهية)، أو ابتكار وجهة جديدة لم تكن معروفة لدى السائح من قبل.

ويمكن أن يتمثل هذا الابتكار في منتج جديد بالكامل، أو يكون مدرجاً ومدمجاً في منتج موجود سابقاً، كما يمكن أن يكون في الأنشطة السياحية على شكل جمع وترتيب لمجموعة من المنتجات السياحية، لأن تقوم المؤسسة التي تقدم الخدمة السياحية بتنظيم رحلات سياحية تضم مجموعة من الأنشطة (رياضة، رحلات في الطبيعة،..)، كما يمكن أن يتم الفصل بين المنتجات المركبة<sup>12</sup>.

وعموماً يهدف الابتكار إلى إحداث تغييرات في خصائص وطبيعة المرافق السياحية بحيث يجعل منها أكثر رفاهية وراحة للمستخدمين، أو تقديم خدمات متميزة، وذلك بترقية وتطوير خصائص التجهيزات والمعدات، من خلال الزيادة في حجم قدرة الاستيعاب في المرفق السياحي، أو تجهيز الفنادق بتجهيزات تسمح للمقيمين بالحصول على المعلومات التي يحتاجونها أثناء إقامتهم (لوحات إرشاد الكترونية، أجهزة إعلام تفاعلية وغيرها)، أو مثلاً تجهيز الأجنحة الصغيرة (bungalows) بمعدات وألات تسمح للسياح بقضاء عطلهم في رفاهية أكبر (تجهزها بالمكيفات الهوائية، ربطها بشبكة الأنترنت، تزويدها بتلفزيون رقمي،..)، كما يمكن استخدام مرافق سياحية ذات تصميمات خاصة ومصنوعة من خامات خاصة (قد تكون طبيعية ذات تأثير جد محدود على البيئة)، أو اعتماد مصادر متعددة للطاقة واستخدام بدائل للحصول على المياه، أو الاهتمام بطرق الصرف الصحي.

## (2) الإبداع التكنولوجي في أساليب الإنتاج:

ويعرف بأنه كل تجديد أو تغيير في أساليب الإنتاج يهدف إلى تحسين المنتج وتخفيض تكاليف الإنتاج<sup>13</sup>، كما يهدف أيضاً إلى تحسين أداء الأسلوب الفني للإنتاج، مما ترتب عنه نتائج

<sup>11</sup> Jean Claude Tarondeau, recherche et développement, Vuibert, Paris, 1994, p37

<sup>12</sup> Viceriat Patrick, Innovation technologiques dans les produits et services touristiques, Bureau de la stratégie et de la prospective et de l'évaluation des statistiques, Direction du tourisme, République Française, 2003, p 5

<sup>13</sup>Jean Claude Tarondeau, op cit, p8

إيجابية في المردودية وكمية المخرجات وتخفيض في تكلفة الوحدة المنتجة<sup>(14)</sup>. وعليه فإن تحسين أساليب الإنتاج عن طريق استغلال الإبداعات التكنولوجية من شأنه أن يؤدي إلى رفع فعالية الجهاز الإنتاجي وتحسين جودة المنتجات، وبالتالي تحقيق أرباح أكثر وضمان ميزة تنافسية دائمة للمؤسسة. ومن ناحية أخرى يمكن أن يستهدف الابتكار تطوير كفاءة وجودة الخدمات السياحية، من خلال تبسيط وتسريع عملية الحصول على المعلومات الخاصة بالخدمات السياحية، أو تسريع وتسهيل الإجراءات المتعلقة باقتناء الخدمة السياحية وجعلها آلية (أوتوماتيكية)، وذلك من خلال استعمال آلات ومعدات جديدة، كإدخال تجهيزات الإعلام الآلي في إدارة ومتابعة الخدمة السياحية كالحجز والفوترة والدفع، أو الاعتماد على موظفين وعمال ذوي تكوين متخصص، أو من خلال اعتماد طريقة في تنظيم وإدارة الخدمات السياحية بهدف ترقية نوعية الخدمات المقدمة، مثل تقليل وقت الانتظار عند وصول الأفواج.

يمكن أيضاً أن يهدف الابتكار إلى تدنية التكاليف، حيث أن المنافسة الشديدة التي يعرفها القطاع السياحي يجعل من المؤسسات السياحية مطالبة بتقديم منتجات وخدمات سياحية تنافسية، وهو ما يعني ضرورة التوفيق بين الجودة العالية والسعر الأقل، ومن أجل ذلك لابد من تجنيد كافة مواردها البشرية، التنظيمية والتكنولوجية، ويتجسد دور الابتكار هنا في إدخال تقنيات جديدة في التنظيم وإستراتيجية خاصة في الإدارة، كاعتماد سياسة تسويقية خاصة بالتخفيضات، تقديم الهدايا وغير من المبادرات<sup>(15)</sup>.

## 5- معوقات الابتكار في الأنشطة السياحية :

تعتري عملية الابتكار في الأنشطة السياحية، كغيرها من الأنشطة الأخرى، مجموعة من الصعوبات والعوائق، ذكر منها:

### (1) معوقات متعلقة بالمنتج المبتكر:

يعبر أي منتج عن استجابة لطلب فعلي أو لرغبة عبر عنها لدى المستهلكين. ونظراً للطابع الشخصي والمعنوي التي تتميز به المنتجات السياحية يمكن أن تكون المنتجات المبتكرة لا تتفق بصفة تامة مع متطلبات وطلعات الزبائن، خاصة وأن هذه الأخيرة يتم التعبير عنها في كثير من الأحيان من طرف وسطاء (وكالات السفر والسياحة مثلاً)، كما أن المدة الفاصلة بين تاريخ ابتكار المنتج الجديد وتصميمه قد تحول هذا الأخير إلى منتج مهمل، نظراً للتغير في التنظيمات المعتمدة في محيط المؤسسة (تشريعات جديدة، قيود تقنية،..)، أو لحدوث تغير وتطور في أدوات وطلعات

<sup>14</sup> محمد سعيد أوكيل، إقتصاد وتنمية الإبداع التكنولوجي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1994، ص 34

<sup>15</sup> Viceriat Patrick, op cit, p6

المستهلكين، كظهور منتجات أكثر تنافسية، خاصة وأن هذا الفاصل قد يطول أكثر بدخول عوامل خارجية (سياسية واجتماعية ومناخية، إضرابات، تغير مناخي مفاجئ).

وفي ذات السياق يمكن أن تكون عدم ملاءمة المنتج لطلعات المستهلكين ذات صلة بالميزات والخصائص الاستعمالية للمنتج، كاستعمال تكنولوجيا راقية للإعلام والاتصال مثلاً، والتي لا تحظى بتحكم جيد لدى عوام المستهلكين، وهو ما يجعلها غير متوافقة والنتائج المتوقعة والمرجوة من التصميم الجديد، كما يمكن أن ترتبط بخلل في المنتج في حد ذاته، وهو ما يتسبب في إفرازات سلبية عند الاستهلاك، كتأثيره السلبي على البيئة أو على سلامة الأشخاص والممتلكات عند الاستعمال.<sup>16</sup>

#### (2) معوقات متعلقة بإدارة عملية الابتكار:

إن الطابع المركب والمتنوع للأشكال للمنتج السياحي يجعل من عملية تصميم منتجات جديدة عملية معقدة، فهي لا تتعلق من نتائج البحث الأساسي ولا تتم باستعمال معدات وتجهيزات مختبرية، كما إنها متعددة الأبعاد، إذ يتطلب انتشار عدة عناصر ومتغيرات في آن واحد وعلى عدة مستويات، وهو ما يتطلب القيام بحصر دقيق لاحتياجات الأفراد والجماعات وطلعات الزبائن والمستهلكين، والقيام بمسح جغرافي عميق للموقع قصد تحديد خصائص المناطق التي ستقدم فيه الخدمة السياحية من الناحية الطبيعية والبيئية، الاجتماعية والثقافية والاقتصادية (العادات والقيم، الصناعة المنتشرة، الأنشطة السائدة،..)، وكذا مدى توفر البنية التحتية وآفاق تطورها.

وفي هذا الإطار غالباً ما تبرز مشكلة صعوبة الإللام بجميع المعارف والمعلومات والمعطيات الضرورية لانطلاق مشروع تصميم المنتج الجديد، من حيث توفرها وجمعها وتنظيمها وتحليلها ورسم مختلف الخطط البديلة لاستغلالها، وهو ما يستدعي تعاون كامل لجميع الأطراف الداخلية (على مستوى المؤسسة المبتكرة) والخارجية الفاعلة والمؤثرة في النشاط السياحي، وتوحيد في الرؤى والأهداف وأساليب العمل في صورة متجانسة ومتكاملة، لاسيما وأن تصميم الخدمة السياحية يشترك في تقديمها عدة متعاملين خواص وعموميين.

غير أنه قد يتم إغفال متغيرات المؤثرة في تطبيق المشروع، سواء على المستوى التقني أو الشريعي أو الاجتماعي، أو يحدث سوء في التقدير الفعلي للموارد المالية والبشرية المتوفرة لدى المؤسسة، أو في كفاءة وفعالية عون من الأعوان المشاركة في تقديم الخدمة السياحية<sup>17</sup>.

#### (3) معوقات متعلقة بحماية الابتكار:

يتتميز الابتكار في السباحة (في المنتج أو في أسلوب الإنتاج)، وكغيره من الأنشطة الخدماتية، بعدم إمكانية حمايته، فهو معرض للتقليد من طرف المؤسسات المنافسة، وهو ما قد يؤدي

<sup>16</sup> Arlette Bouzon & Joëlle Devillard, « Conception de nouveaux produits en tourisme : Innovation et communication dans l'incertain » in Estudos em Comunicac, n°6, 255-272 Decembre 2009, p258

<sup>17</sup> Op. cit., p 259

إلى فقدان المؤسسة ميرتها التناقشية، خاصة إذا لم تقدر المؤسسة الحاجة إلى تسجيل براءة الاختراع بسبب الإجراءات الإدارية وتجاهلت العواقب المترتبة عن عدم وجود حماية، أو أنها لم تتوفر على الموارد اللازمة للاحقة المقلدين. ولا يخفى ما للعلامة من أهمية في حماية المنتج وإعطائه ميزة خاصة في تصور المستهلكين<sup>18</sup>.

## 6- تكنولوجيا الإعلام والاتصال وظهور السياحة الالكترونية:

ساهم إدراج تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية في إحداث تحولات هامة في هذا القطاع. فعلى الرغم من أن استعمال هذه التكنولوجيات في السياحة يعود لسنوات السبعينيات من القرن الماضي، عندما قامت شركات الطيران باستعمال الشبكات والموزعات لبيع التذاكر وعرض كل المعلومات الخاصة بالأماكن المحجوزة لمختلف الخطوط وفي زمن حقيقي، إلا أن شيع استعمال هذه التكنولوجيات، وبالأخص الإنترنيت، كان له تأثير عميق على سلوك المستهلكين، حيث أصبح بإمكانهم التواصل مباشرة مع المنتجين ومقدمي الخدمات من غير وسائل، والاستفسار والحصول على كم هائل من المعلومات الخاصة بالخدمات المتوفرة، مع إمكانية القيام بعمليات المقارنة والمفاضلة فيما بينها من حيث الأهمية والجودة والسعر، كما دفع ذلك أيضاً بالمعاملين وشركات السياحة إلى الاستفادة من التطور التكنولوجي في تصميم وعرض الخدمة السياحية بما يتلاءم وتتجدد متطلبات العملاء، وإلى استعمال تكنولوجيا الإعلام والاتصال في إدارة الخدمة السياحية ومتابعتها، وهو ما ساهم في ترقية نوعية هذه الخدمات وتقليل تكلفتها.

يدل مفهوم السياحة الالكترونية (e-tourism) عن مختلف الأنشطة السياحية التي تتم عبر الشبكة الدولية للمعلومات (إنترنيت)، وهو يشمل مختلف الأنشطة المتعلقة بتحضير وتنظيم الأسفار، لاسيما منها تحديد الوجهات، اقتناص تذكرة السفر، تحديد المسارات، حجز الإقامة وتبادل المعلومات<sup>19</sup>.

ترتبط السياحة الالكترونية ارتباطاً وثيقاً بمفهوم التجارة الالكترونية، والتي تعني، بمفهومها الضيق، عملية تبادل السلع والخدمات عن طريق وسيلة الكترونية أو وسيط الكتروني. وللإشارة فقد اعتبرت منظمة التجارة العالمية هذا النمط من التجارة على أنه يتضمن كافة "أنشطة إنتاج السلع والخدمات وتوزيعها وتسويقيها أو تسليمها للمشتري من خلال الوسائل الالكترونية"<sup>20</sup>.

شهدت السياحة الإلكترونية انتشاراً واسعاً في نطاق خالل السنوات الأخيرة، خاصة في البلدان المتقدمة، فلقد بلغت في سنة 2009 ما يفوق 38% من رقم الأعمال الذي حققه التجارة الإلكترونية

<sup>18</sup> St- Pierre Jossé, La gestion du risque : comment améliorer le financement des PME et faciliter leur développement, Presses de l'Université du Québec, Quebec, 2004, p 74

<sup>19</sup> Jean-Marc Bayaut et autres, LIVRE BLANC E-TOURISME 2010, PEBA, <http://www.e-tourisme.biz>

<sup>20</sup> يوسف محمد ورداني ، "كيفية تنظيم السياحة الالكترونية و مردودها على صناعة السياحة" في :

2012/1/7 ، <http://historicalcities.wordpress.com>

في الولايات المتحدة بما يقارب 79,8 مليار دولار، كما مثلت مبيعات السياحة الالكترونية الأمريكية 34% من مبيعات قطاع السياحة، بعد أن كانت لا تمثل سوى 7% في سنة 2000. أما في أوروبا فقد بلغ رقم أعمال السياحة الالكترونية 68 مليار يورو في ذات السنة، وهو ما يمثل 32% من رقم الأعمال الذي حققه القطاع السياحي ككل، مع الإشارة إلى أن هذه النسبة كانت تمثل 21% في سنة 2006، بما يعادل 48 مليار يورو.

وبحسب دراسة أجريت بالولايات المتحدة من طرف Ad-Ology في سنة 2009 هناك نحو 47% من متصفحي الأنترنت، الذين يتعدى سنهما ثمانية عشرة سنة، قاموا بتحضير وترتيب عطائهم بالاستعلام عبر الشبكة الدولية، منهم 34% استفسروا عن أسعار تذاكر الطيران، و30,8% استفسروا عن الأماكن المتوفرة في الفنادق، ليأتي بعدها الاستعلام حول كراء السيارات بنسبة 14,3%， وقد لاحظت الدراسة أن شبكة الانترنت كانت الوسيلة المفضلة في حجز أو اقتناه تذاكر الطائرات من طرف رجال الأعمال، حيث 54% منهم يستعملون هذه الوسيلة في الحجز.

أما على المستوى الأوروبي فنجد تبايناً في نسب استعمال الإنترت في اقتناه الخدمات المتعلقة بالسياحة والأسفار باختلاف البلدان ونوعية الخدمة، فمثلاً نجد أن 43% من مجموع مبيعات تذاكر الطائرات في سنة 2008 تمت عبر الانترت، إلا أن هذه النسبة بلغت 71% في المملكة المتحدة، 44% في ألمانيا، 38% في فرنسا و28% في إيطاليا. أما مبيعات تذاكر القطارات فقد بلغت النسبة الإجمالية 19%， مع تسجيل 38% في اسكندينافيا، 22% في المملكة المتحدة، 14% في ألمانيا، 30% في فرنسا و5% فقط في إيطاليا.

ومن جهة أخرى نجد أن 20% من الأوروبيين يقومون بالحجز في الفنادق باستعمال الإنترنت، وتأتي المملكة المتحدة في المقدمة بـ 43%， ثم اسكندينافيا بنسبة 26%， وألمانيا بنسبة 25%， وفرنسا بنسبة الخمس وإيطاليا بنسبة 13%.<sup>21</sup>

## 7- دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال في تطور الابتكار في الأنشطة السياحية:

إن إدراج تكنولوجيات الإعلام والاتصال قصد الابتكار في الأنشطة السياحية يتم حسب مجموعة من القنوات وتهدف إلى تحقيق مجموعة من الغايات وفق علاقة محددة بين هذه التكنولوجيا والخدمة السياحية، والتي تتمثل في الحالات التالية<sup>22</sup> :

<sup>21</sup> <http://www.journaldunet.com/ebusiness/tourisme/en-chiffres/> visité le 24/01/2012

<sup>22</sup> Camal Gallouj et Erick Leroux, « E-TOURISME, INNOVATION ET MODES D'ORGANISATION », Management & Avenir, n° 42,2011/2, pp 213-231

#### (1) الاحلال :

يهدف استعمال التكنولوجيا هنا إلى عرض أو تقديم الخدمة السياحية كلياً أو جزئياً باستخدام آلة أو جهاز تقني يعوض الإنسان، حيث يتعامل طالب الخدمة (السائح) مباشرة مع الجهاز، وتحول العلاقة بين المنتج والمستهلك من علاقة إنسان-إنسان إلى علاقة إنسان-آلة، وتصبح عملية افتاء الخدمة ذاتية (self-service)، حيث يتولى العميل بنفسه كافة العمليات والترتيبات المتعلقة باقتاء الخدمة، بعدها كانت تتم من طرف متعامل بشري يرافق الزبون في كل مراحل افتاء المنتج السياحي، وكمثال على ذلك يمكن ذكر الشبابيك الالكترونية لحجز التذاكر، لافتات التوجيه والاستعلامات في الفنادق، المرشد والدليل الالكتروني، وحتى الزيارات الافتراضية (virtuel) للمعالم السياحية كالمتاحف والآثار.

#### (2) تطابق واتحاد:

تتمثل وظيفة الخدمة السياحية في هذه الحالة في زيادة القيمة الاستعملية للتكنولوجيا المستخدمة، باعتبار أن هذه الأخيرة لها عدة استعمالات سابقة، مع العلم أنه قد تكون غير مبتكرة أصلاً لاستعمالها في السياحة، ولكن تم توسيع وتمديد استخداماتها وتكييفها وفق متطلبات الخدمات السياحية.

#### (3) علاقة تحديد:

تتمثل هذه العلاقة في كون التكنولوجيا هي التي تدفع إلى ظهور الخدمة السياحية الجديدة، وتحدد معالم استعمالاتها ووظائفها، وعلى سبيل المثال دفع التطور الحاصل في تكنولوجيا الإعلام والاتصال إلى خلق وعرض خدمات سياحية جديدة كمقاهي الإنترنيت، وإلى ظهور مهن وحرف لم تكن موجودة من قبل.

وبالمقابل يمكن أن تأخذ هذه العلاقة اتجاهها معاكساً، حيث تصبح الخدمة السياحية هي التي تقوم بدفع المتعاملين السياحيين إلى الابتكار في التكنولوجيات والصناعات المنتجة للآلات والتجهيزات والمواد التي تستخدمها السياحة. وينبثق هذا التوجه من الضغوط التي يمكن أن يمارسها المتعاملون السياحيون في طلب منتجات ذات ميزات معينة فيما يخص النظافة والأمن وحماية البيئة وغير ذلك، كما تدفع هذه الضغوط في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال إلى ابتكار منتجات خاصة بالسياحة كالمرشد الالكتروني.

#### (4) الترويج والبث:

تساهم الأنشطة الخدمية في الدعاية للكثير من الابتكارات التكنولوجية، حتى من خلال البث عن طريقها، حيث تصبح الخدمة القناة الرئيسية لنشر وتوزيع التكنولوجيا المبتكرة وتحديد معالم التطور التقني الخاص بها، كما دفعت الخدمات السياحية إلى بروز وانتشار العديد من الابتكارات

التكولوجية، خاصة منها تلك المتعلقة بالويب والإنترنت، حيث أن الكثير من التطبيقات المتعلقة بهذه الأخيرة لم تكن لتعرف الرواج والانتشار الذي عرفته في غياب الخدمات السياحية.

#### (5) الإنتاج:

في هذه الحالة تقوم المؤسسات السياحية بالعملية الابتكارية، فهي التي تتکفل بنفسها بتصميم التكنولوجيا الخاصة بها (وحدة البحث والتطوير)، أو أنها تكلف مؤسسات أخرى للقيام بذلك لصالحها، حيث نجد أن الكثير من المجمعات السياحية الكبيرة تملك تجهيزات وبرمجيات مصممة خصيصاً لها من طرف مؤسسات أخرى، كما هو الحال في المؤسسات المنتجة للسلع، وبذلك أصبح للسياحة دور فعال في إنتاج التكنولوجيا، ولو كان ذلك بالاشتراك مع مؤسسات مبدعة أخرى.

### 8- أوجه الإبداع والابتكار في الأنشطة السياحية باستخدام وسائل الإعلام والاتصال:

تمتد استعمالات تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية من كونها وسيلة لتقديم مختلف المعلومات التي يحتاجها السائح في تنقلاته إلى مرافقه في قراراته المتعلقة باقتاء مختلف المنتجات، وحتى إلى تصميم ومتابعة تسيير الخدمة السياحية<sup>23</sup>:

#### (1) استخدام وسائل الإعلام والاتصال المحمولة:

تسمح وسائل الإعلام والاتصال المحمولة بالاستجابة الفورية والدائمة لمتطلبات الزائرين والسياح أثناء تنقلاتهم، ومن أهمها الأجهزة في الهاتف المحمولة، فارئات MP3، أجهزة GPS ومختلف الأجهزة المنصبة في السيارات، خاصة وأنها تميز بالخفة وسهولة الاستعمال ولا تسبب الزحمة، كما إنها تمثل مصدراً موثقاً للمعلومات أثناء القيام بالرحلات والزيارات، حيث تساعد على تقديم مختلف الشروحات والتعليقات الخاصة بالمناطق المزارة والمعالم السياحية الموجودة، فهي تغنى المستعمل من استخدام مختلف الخرائط والمخططات الورقية، والتي قد لا تحتوي على كل المعلومات التي يحتاجها السائح، إما لقدم الوثيقة وعدم تحديث المعلومات الموجودة بها أو لاستحالة وضع كل المعلومات على تلك المساحة الورقية المحدودة. وفضلاً عن ذلك فإن السائح غير ملزم أن يكون ضمن فوج سياحي وبمرافقة مرشد أو دليل، كما تسمح له هذه التجهيزات التحرر من مختلف القيود والارتباطات المتعلقة بالمواقعات والمسارات المحددة مسبقاً من طرف المرشد السياحي.

لقد أتاح شيوخ وانتشار استعمال الهاتف النقالة لدى عامة الناس، مع ما رافق ذلك من تطوير تكنولوجي مستمر لهذا النوع من الهواتف (الهواتف الذكية) وتتوسيع الخدمات التي تقدمها، الاستفادة منها في شتى مجالات الأنشطة السياحية. فبالإضافة إلى المعلومات السياحية، كالخرائط والمخططات، يستطيع السائح الإطلاع على بريده الإلكتروني، مستجدات الأخبار، قراءة الكتب والأبحاث وغير ذلك مما هو متاح على الإنترت، ناهيك عن التواصل مع عائلته وأصدقائه عبر

<sup>23</sup> Viceriat PatricK, op cit, pp 30 – 68

المكالمات الهاتفية، وأهم من ذلك أنه يمكنه حفظ تلك المعلومات على جهازه واستخدامها في أي وقت.

## (2) الإبداع في تصميم وتنظيم وعرض الخدمة السياحية :

إن الطابع المركب والمتعدد الأشكال الذي يأخذه المنتج السياحي، من حيث خصائصه ونوعيته، يجعل من المعلومات المتعلقة به تتميز بالكثرة والتنوع، وبالإضافة إلى ذلك يجب مراعاة، عند تصميم المنتج، متطلبات مستخدمي هذه الخدمات المختلفة وبصفة دقيقة وكاملة.

ومن جهة أخرى فإن الطابع غير الملمس للمنتج السياحي لا يسمح بتقدير جودة الخدمة إلا بعد استهلاكها، وهنا تبرز أهمية استعمال التكنولوجيات الحديثة ل الإعلام والاتصال (صور وفيديوهات على الانترنت، لافتات رقمية،..) في عرض الخدمات المقدمة ومعاينته خصائصها ونوعيتها للمستهلكين باختلاف مكان تواجدهم قبل اقتنائها. وما يتتيحه استخدام هذه الوسائل التكنولوجية توفير المعلومات الخاصة بالخدمة السياحية، تقليص الآجال بين تاريخ تصميم المنتج أو تغييره وتاريخ عرضه في السوق، سواء للمتعاملين السياحيين المهنيين (وكالات ودوابين الأسفار) أو لعامة الجمهور، بعدهما كانت تحتاج هذه العملية من قبل إلى فترة أطول باستعمال وسائل العرض الورقية التقليدية (مطويات، أدلة، لافتات ورقية،..)، والتي لا يمكن أن تحوي إلا على كم جد محدود من المعلومات الخاصة بالخدمة السياحية، ولا تعكس بشكل واف جودة الخدمات المعروضة، وهي لا يمكن تحبيتها إلا بعد مدة، هذا فضلا عن أنها تحمل المؤسسة تكاليف معتبرة ولا يسهل إيصالها إلى المستهلكين في الوقت المناسب.

ويجدر الذكر أن استخدام التقنيات الحديثة في إذاعة المعلومات الخاصة بالأنشطة السياحية يحتاج إلى جهود كثيفة ومهارات خاصة في جمع وتنظيم وتبسيب المعلومات، والتي تتسم بالحركية الدائمة حجما ونوعا، وهي تحتاج إلى مراجعة ومراقبة مستمرة، ولابد أن تكون محل تحبيث وتنقيح مستمرتين، كما إن ذلك يتطلب يد عاملة متخصصة في تقنيات بيع وتسويق المنتجات السياحية، إذ أن طريقة عرض وإذاعة هذه المعلومات يجب أن تؤدي هدفها كاملا، وهو جذب العملاء وتوليد الرغبة لديهم في الاستفادة من تلك الخدمات السياحية المعروضة عليهم، أي التأثير على قرارهم المتعلق بالاقتناء الفعلي لها.

غير أنه، وبال مقابل، يمكن أن يصاحب استعمال هذه التجهيزات آثار سلبية على طبيعة علاقة الثقة الموجودة بين العميل ومقدم الخدمة، خاصة وأن العلاقة هنا قد تجردت من طابعها الإنساني لتتحلى بالطابع الافتراضي أو الرقمي، وتصبح متعلقة بمدى جاذبية هذا الموقع (الخطوط المستعملة، الألوان، الصور، الفيديوهات، الخدمات المدمجة في الموقع،..)، وكذا نفسية ومحيط

الزيون حين تصفحه إياه، هذا إلى جانب تخوف الكثير من المتعاملين من مشكلة الأمن الإلكتروني، سواء فيما يتعلق بالدفع أو بالمعلومات الخاصة التي يطلب إرسالها إلكترونيا.

ونشير هنا إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه الإدارات العمومية المحلية، كالمحافظات والدواوين السياحية، خاصة فيما يتعلق بحشد الوسائل المادية والبشرية لنشر المعلومات الخاصة بالأقاليم والمناطق السياحية ومختلف الأنشطة والمرافق الموجودة من فنادق ومطاعم ومعالم أثرية وغير ذلك من الموارد السياحية المتوفرة، وكذا نشر المعلومات الخاصة بالمنطقة، حالة الطقس، المستشفيات، وحدات الأمن، وكالات الأسفار ووكالات كراء السيارات، الفضاءات الخاصة بالترفيه والتسلية وغيرها.

### (3) الإبداع في الخدمات المقدمة للعملاء:

تهدف عملية الإبداع في هذا المجال إلى تقديم التسهيلات والمساعدات للعملاء، وذلك باستخدام المنتجات المعلوماتية والتكنولوجية كالبرمجيات ومحركات البحث والبرامج الذكية والآلات ذاتية التشغيل (automaton). فالبرامج المعلوماتية ترافق العميل أثناء تصفحه لموقع المؤسسة التي تقوم بعرض كل المعلومات الخاصة بالخدمة السياحية وما يحتاجه السائح أثناء رحلته، كما تسمح بإمكانية تحديد شخصية العميل ودراسة سلوكه وتطلعاته انطلاقاً من الأسئلة التي يطرحها على الموقع، ومن ثم تقديم مختلف النصائح والتوجيهات قصد تخصيص وتشخيص المنتج السياحي وفقاً لرغباته، ومن عرض المنتج (الخدمة) الأكثر ملائمة وتطلعاته، ابتداءً من معاينة المنتج الذي يطلبه الزيون، إلى حجز الإقامة في الفندق وشراء تذاكر النقل وكراء سيارات التنقل، بل والعمل على توفير مختلف أنواع ونوعيات الخدمات السياحية التي تتسم مع طبيعة وأهداف رحلته، وهو ما يعني الانتقال من مرحلة عرض كثي لمنتجات معيارية لا تقبل التعديل ولا التغيير إلى عرض من المنتجات قابلة للتخصيص بما يناسب مختلف الرغبات.

### (4) تسيير ومتابعة الخدمة السياحية :

لقد سمحت التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال، ولاسيما منها الإنترنيت، بإحداث قفزة قوية في تسيير وتنظيم الخدمات في المؤسسات السياحية، ومن ضمن هذه الخدمات ذكر ما يلي:

- ✓ الحجز والدفع الإلكتروني، محلياً ودولياً، والذي يسمح بمعالجة محاسبية آلية وفورية.
- ✓ عرض المنتجات والمعلومات الخاصة بالأنشطة السياحية بشكل رقمي (الوجهة، التاريخ، الزمن، محتويات الخدمة)، مع إمكانية إعلام العملاء بأي تغير طارئ في الخدمة المقدمة وبشكل آني.
- ✓ إرسال كم هائل من المعلومات وفي زمن حقيقي ما بين المتعاملين والموردين والزبائن (بريد الكتروني، الإرسال بالصوت والصورة).

✓ إمكانية ملء الاستمرارات الخاصة بالعملاء عبر الإنترنيت ومعالجتها آلياً قد ترقية الخدمات أو تخصيصها.

✓ الحصول في وقت حقيقي على جرد لكل المبيعات وحالة الهياكل المستغلة، ومن ثم تقليل في الطاقات العاطلة.

لقد سمحت هذه التكنولوجيات بتبنية التكاليف وتحسين مستوى الإنتاجية والكفاءة في المؤسسات السياحية، ومن أبرز عوامل تحقيق ذلك ما يلي:

- رقمنة الوثائق والمستندات المتعلقة بالأسفار.

- اعتماد الآلية (أو الأتمتة) في متابعة الخدمات وفي معالجة الملفات، وبالتالي تقليل الأزمنة وتقليل الأخطاء.

- إن اقتسام المعلومة ومشاركة عدة متعاملين في صياغتها يجعل منها ثرية وحاملة لشئ العناصر التي يحتاج إليها العميل، مع ما يوفر ذلك من تخفيض في التكلفة الوحدوية لمعالجة المعلومة وتوسيع فرص تحبيبها كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

## 9- سبل دعم الابتكار وإدراج تكنولوجيات الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية:

يقتضي إدراج تكنولوجيات الإعلام والاتصال ودعم الابتكار في الأنشطة السياحية اتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات من جهتين: من جهة مستوى المؤسسة التي تقوم ب تقديم الخدمة السياحية ومن جهة الإدارات العمومية القائمة على السياسات الاقتصادية القطاعية، ونذكر منها على وجه الخصوص ما يلي<sup>24</sup>:

### (1) التكوين في التكنولوجيات الجديدة للإعلام والاتصال بالمؤسسات السياحية:

على المؤسسات السياحية الاعتماد على يد عاملة مؤهلة في استخدام هذه التكنولوجيات، والمنطلق في ذلك توظيف يد عاملة سياحية متحكمة ومتدربة على هذا المجال. وبغرض توفير مثل هذه الفئة على مستوى سوق العمل يتبع إدراج هذا التخصص في مراكز ومدارس التكوين السياحي بوجه خاص، ومراكز التكوين بوجه عام. ومع ذلك يبقى على هذه المؤسسات القيام بعملية تدريب وتكوين مستمر لموظفي العاملين بها، وذلك وفق برامج منتظمة بما يجعلهم مواكبين للتطورات التكنولوجية والابتكارات الحديثة الحاصلة والمستعملة في الأنشطة السياحية، حيث أن ذلك أكبر يشكل أكبر ضمان لهذه المؤسسات للحفاظ على ميزة تنافسية في السوق.

<sup>24</sup> Bédard, François , L'agent de voyages à l'ère du commerce électronique : une profession à réinventer, Presses de l'Université du Québec, Québec, 2001, pp 178 – 180

## (2) اقتناة وتجديد أجهزة وبرامج المعلوماتية من طرف المؤسسات السياحية:

على المؤسسات التي تنشط في قطاع السياحة تخصيص جزء من موازناتها لاقتناء مختلف التكنولوجيات والبرامج الحديثة المتعلقة بالإعلام والاتصال، سواء منها تلك التجهيزات والبرامج الموحدة التي تسمح بالقيام بمحفل المهام الفنية والإدارية كالمحاسبة وإدارة الموارد البشرية، أو تلك المخصصة لأنشطة السياحية حصراً، والتي تساعد على تصميم وإنتاج وتسويق الخدمات السياحية. وتأتي التجهيزات والبرامج المتعلقة بالإنترنت والشبكات في مقدمة هذه الاقتناءات الضرورية.

## (3) اعتماد إستراتيجية لابتكار:

من المنظور الإستراتيجي على المؤسسات السياحية، خاصة الكبيرة منها، اعتماد إستراتيجية لابتكار وتخصيص موازنة كافية للبحث والتطوير بحيث تمكّنها من إطلاق منتجات جديدة تمس جميع فئات المستهلكين، الذين هم في بحث مستمر عن خدمات مخصصة (personalized) وشاملة وبسيطة.

## (4) سياسات عمومية مرافقة:

تلعب السلطات والإدارات العمومية دوراً محورياً في تشجيع وتعزيز استعمال تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية، وخلق جو يساعد المؤسسات الناشطة في هذا القطاع على مواكبة التطور الحاصل في هذا المجال، والاستفادة منه استقادة مثلّي في أنشطتها من تصميم وإنتاج وتسويق وتسلیم للمستهلكين، ويكون هذا الدور من خلال اعتماد مجموعة من الإجراءات والتدابير وعلى مستويات عدّة، نذكر منها:

- حماية المستهلكين من الإشهار المكذوب والمغشوش الذي يمكن أن تمارسه بعض المؤسسات، والعمل على خلق ثقة وعلاقة وطيدة ما بين المتعاملين في القطاع (منظمات ومستهلكين)؛
- العمل على تطوير أنظمة الدفع الإلكتروني في جو من الأمان والحماية التامة؛
- اعتماد إصلاحات ضريبية واعتماد نظام جبائي يشمل الأنشطة التي تتم الكترونياً؛
- سن قوانين وتشريعات لضمان حقوق الملكية وحماية الابتكارات؛
- إقرار إجراءات عقابية ضد الغش ومختلف الجنايات المتعلقة بالتجارة الإلكترونية؛
- تطوير مختلف المنشآت والهيآكل المتعلقة بتكنولوجيا الإعلام والاتصال (إنترنت، شبكات، موزعات،...) بما يسمح بتعزيز استعمالها من طرف الجميع.

## **خاتمة:**

بناء على تقدم من بحثنا هذا حول طبيعة و مجالات الابتكار في الأنشطة السياحية، والذي تم فيه التركيز على دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال كقناة أساسية للابتكار، يمكن استخلاص مجموعة من النتائج أهمها:

- (1) إن التطور الهائل في حجم الأنشطة السياحية يعد دليلاً واضحاً على أن السياحة أصبحت صناعة قائمة بذاتها، وهي تشهد منافسة شديدة ما بين شركات متخصصة، تعتمد على استراتيجيات مدرورة وممارسات إدارية وتسويقية واسعة النطاق.
- (2) تتميز الأنشطة السياحية بمجموعة من الخصائص تمنحها طابعاً خاصاً وتميزها عن الأنشطة السلعية والخدماتية الأخرى.
- (3) بالنظر إلى الطابع الخاص للنشاط السياحي غالباً ما تتجه عملية الإبداع، في المنتج أو في أساليب الإنتاج، نحو العناصر غير التكنولوجية، كالمهارة وجودة الخدمات والاتصال والتصميم والعلامة.
- (4) تتعري أنشطة الابتكار في المجال السياحي مجموعة من المعوقات، منها المتعلقة بالمنتج المبتكر، الذي قد لا يتفق ومتطلبات المستهلكين، ومنها المتعلقة بإدارة عملية الابتكار والمخاطر التي تتطوّر عليها، ومنها تلك المتعلقة بحماية الابتكار من التقليد.
- (5) ساهم إدراج تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية في إحداث تحولات جوهرية في هذا القطاع، ووفق علاقات وقنوات محددة، سواء من حيث عرض المعلومات الخاصة بالخدمة السياحية للمستهلكين، أو من حيث تسخير الخدمة السياحية ومتابعتها. ولعل أبرز مؤشر لذلك التطور المتنامي للسياحة الإلكترونية في عديد البلدان الصناعية كما في أوروبا وفي الولايات المتحدة الأمريكية.
- (6) لن يتحقق تطوير الاعتماد على تكنولوجيات الإعلام والاتصال في الأنشطة السياحية إلا باعتماد مجموعة من التدابير والإجراءات، سواء من جانب المؤسسات والمنظمات السياحية المتخصصة أو من جانب الحكومات والإدارات العمومية.

وعلى ضوء النتائج السابقة يمكن تقديم التوصيات التالية:

- ✓ على الحكومات في البلدان العربية عموماً بذل المزيد من الجهد فيما يتعلق بتنمية فضاء السياحة الإلكترونية، مستقيدة في ذلك من التجارب الناجحة في هذا المجال، وأساساً في هذا الجهد يتمثل في ترقية التجارة الإلكترونية والوسائل المعلوماتية.
- ✓ مواكبة للتطورات الحاصلة في مجال التجارة الإلكترونية عالمياً يتعين على المؤسسات والمنظمات العربية المتخصصة في مجال السياحة الاهتمام أكثر فأكثر

بإدراج وسائل وتقنيات الإعلام والاتصال حتى تستطيع ضمان تناصفيتها، خاصة في ظل الغزو الملفت للمؤسسات السياحية الأجنبية المعتمدة أساسا على استخدام القنوات والوسائل الإلكترونية.

✓ في إطار التنمية السياحية عموما، وترقية السياحة الإلكترونية خصوصا، على الجامعات والمعاهد ومراكز التكوين بالبلدان العربية إدراج التخصصات المرتبطة بالسياحة ضمن برامجها التكوينية، وذلك وفقا للتطورات الحاصلة في هذا المجال.

### قائمة المراجع

1. محمد سعيد أوكيل، اقتصاد وتسخير الإبداع التكنولوجي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1994
2. يوسف محمد ورداني، "كيفية تنظيم السياحة الإلكترونية ومحدودها على صناعة السياحة"، في: عشي صليحة، الأداء والأثر الاقتصادي والاجتماعي للسياحة في الجزائر تونس والمغرب، رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسخير، جامعة الحاج لخضر، باتنة 2011
3. عيساني عامر، الأهمية الاقتصادية لتنمية سياحة مستدامة: حالة الجزائر، رسالة دكتوراه في علوم التسخير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسخير، جامعة باتنة، 2010
5. Bates Samuel *et al.*, « Évaluation de l'avantage macroéconomique net du tourisme Analyse coûts-bénéfices des recettes touristiques internationales », *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, Mai 2007/1
6. Bayaut Jean-Marc *et al.*, Livre blanc e-tourisme 2010, PEBA, in : <http://www.e-tourisme.biz>
7. Bédard François, L'agent de voyages à l'ère du commerce électronique : une profession à réinventer, Presses de l'Université du Québec, Québec 2001
8. Bouzon Arlette & Joëlle Devillard, « Conception de nouveaux produits en tourisme : Innovation et communication dans l'incertain », Estudos em Comunicac, n°6, 255-272, Décembre 2009
9. DEPREZ Clémentine, Spécificités et complexité du tourisme d'affaires : politiques et stratégies d'innovation, mémoire pour l'obtention du master 1 en management des industries du tourisme et de l'hôtellerie, Centre d'Etudes du Tourisme et des industries de l'Accueil, Université de Toulouse, 2009
10. Gallouj Camal et Erick Leroux, «E-tourisme, innovation et monde d'organisation», *Management & Avenir*, n° 42,2011/2
11. Lequin Marie, « Développement touristique et éco-compatibilité : le cas du Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent au Québec », *Market Management*, Vol. 3, 2003/2

12. ST PIERRE Jossé, La gestion du risque : comment améliorer le financement des PME et faciliter leur développement, Presses de l'Université du Québec, Quebec, 2004
13. STATFORD Jean, Microeconomie du tourisme, Presse de l'université du Quebec, Quebec, 1996
14. TARONDEAU Jean Claude, Recherche et Développement, Vuibert, Paris, 1994
15. UNWTO, Barometre OMT du tourisme mondial, Volume n° 10, Janvier 2010
16. UNWTO Annual Report – A year recovery 2010 , UNWTO 2011.
17. Viceriat Patrick et Jean-Baptiste Triboul, Innovation technologiques dans les produits et services touristiques, Bureau de la stratégie et de la prospective et de l'évaluation des statistiques, Direction du tourisme, République Française, Mars 2003
18. <http://www.journaldunet.com/ebusiness/tourisme/en-chiffres/>, consulté le 24/01/2012